

第三节 管理工作

1978年以前，上虞没有专门管理校办企业的机构。1978年9月，县文教局决定全县学校“三场”统一由仪器站兼管。1980年10月，县文教局成立上虞县校办企业公司，编制5人，加强对全县校办工厂、农(牧)场、商店的统一管理。次年，又建立上虞县文教局勤工俭学办公室，同校办企业公司合署办公。

1985年12月，县教委制定《关于校办工厂承包形式的暂行规定》，按照正确处理国家、集体和个人三者关系的原則，实行多种形式的岗位经济责任制，提倡工厂向学校“集体承包”，实行超承包基数利润分成。

1988年3月，县教委、县财政税务局共同制定《关于勤工俭学收益分配管理的通知》，通知规定：

1、新办工厂、场，在第一年度内所创的纯收益，只向学校上交10%，其余留给企业；

2、年收益在1000元以上，1万元以下的企业，留企业54%，上交学校40%，上交县企业主管部门6%。

3、年收益在1万元以上，5万元以下的企业，留企业52%，上交学校40%，上交县企业主管部门8%。

4、年收益在5万元以上的企业，留企业50%，上交学校40%，上交县企业主管部门10%。

全县校办企业上交校办企业公司的利润，1984年到1989年分别为4.47万元、4.81万元、8.12万元、10.3万元、16.09万元、23.09万元。

校办工厂的正副厂长，由学校校长任免，向教育主管部门备案。厂

长有权任免车间主任和选用其他管理人员。崧厦镇小校办厂1985年调整领导班子后，年创利从1984年的0.55万元，升至1988的14.51万元。勤工俭学管理机构还通过举办短期培训班，经验交流会，评选先进等手段培训管理人员，加强队伍建设。

第四节 校办工厂选介

上虞汽车电器厂

上虞汽车电器厂是百官镇中学校办工厂，创建于1985年6月，厂址在百官镇凤山路二号桥旁。曾名上海前进汽车电器厂上虞分厂。工厂占地约8亩，厂房建筑面积3500平方米，固定资产40万元，流动资金80万元。职工104人。1989年创产值190万元，利润51万元。

工厂自行设计制造各种汽车、摩托车电器产品，主要有JK487A套锁、JK491C套锁、JK404套锁、JK406B预控起动开关等。产品销往中国进出口公司上海分公司，航天部珠州发动机制造公司331厂，长春第一汽车制造厂、长春市汽油机总厂，南昌洪都飞机制造公司，上海汽车电器总厂等地，其中JK406B预控起动开关直接出口东南亚各国。工厂实行厂长负责制。设有厂部办公室、标准计量室、生产科、技术科、检验科、供销科、财务科、后勤行政科等职能机构。生产线有装配车间、塑压车间、冲压车间、金工车间、工具仓库、材料半成品和成品仓库。工厂有车床、磨床、冲床等主要机器设备52台，汽车2辆。

1989年，工厂被评为省勤工俭学先进单位，国家航天部授予质量先进单位称号。JK487A点火开关获国家航天部优质产品“金杯奖”。厂长丁福瑞被评为省勤工俭学先进工作者。1986年至1989年，共创产值292万元、利润99.34万元。上交学校19万元，用于改建校舍，购置教育仪器图书设备及提高教职工的生活福利待遇。